

FME KICKSTART OPERATIONS

Nu is het moment om je processen te optimaliseren



In een Formule 1 race is het ideale moment voor een pitstop als een 'safety car' in de baan is. Voor veel bedrijven biedt deze crisis zo'n safety car moment. Juist nu kun je je operationele processen beter organiseren, digitaliseren en vernieuwen om je zo met een kickstart uit de crisis te innoveren. FME helpt je hier bij.

Optimaal benutten van productiecapaciteit

De huidige tijd dwingt ons om productie en logistieke processen onder de loep te nemen. En deze in veel gevallen radicaal anders te organiseren. Flexibiliteit, schaalbaarheid en snelheid zijn belangrijker dan ooit.

Dit biedt twee grote kansen:

1) Zorg voor flexibele volumescenario's

Er ontstaat een grote noodzaak om operationele processen snel schaalbaar te maken. Weinig vraag of juist veel meer? Heldere scenario's helpen om je effectief en snel aan te passen aan nieuwe volumes.

2) Verkort je doorlooptijden

Door een tijdelijke terugval in het aantal orders en onderhanden werk kun je nu werken aan het verkorten van je doorlooptijden en het verlagen van je werkkapitaal. Door nu een nieuwe operationele 'normaalsituatie' te ontwerpen zorg je ervoor dat je organisatie er klaar voor is wanneer het werkaanbod straks weer (sterk) toeneemt.

Als je dit goed organiseert maak je een enorme stap voorwaarts richting flexibel produceren. Levertijden zijn (veel) korter en betrouwbaar, en ook voor kleinere volumes liggen de scenario's klaar.

Loopt jouw bedrijf hier ook tegenaan?

- Teruglopende orderintake nu of straks
 - Afnemende operationele vulling
 - Onvoldoende capaciteit of stilstand machines
 - Overschot aan arbeidscapaciteit
 - Onzekerheid ontwikkeling orderintake en toelevering
 - Verwachte herstartproblemen
 - Behoefte aan voorbereide scenario's
- FME kan je hierbij helpen met ons programma Kickstart Operations.

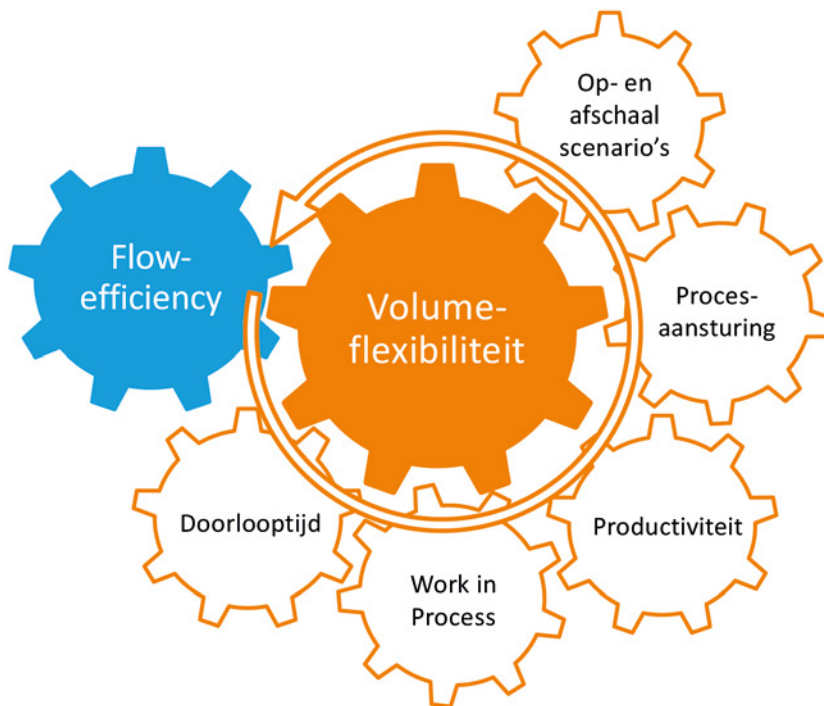
Maak van je herstart een kickstart

De crisis biedt een goed moment om in korte tijd een sterk verbeterde 'normaalsituatie' te creëren, waarin je je:

- Beschikbare capaciteit effectief benut
- Schaalbaarheid verbetert
- Reactiesnelheid vergroot
- Flow optimaliseert
- En tenslotte cash vrijmaakt

Resultaat

Maak gebruik van ons programma FME Kickstart Operations en optimaliseer ook jouw processen. Je ontvangt een praktisch toepasbaar adviesrapport met uitgewerkte optimalisatiemogelijkheden, met



schaalbare scenario's om cash vrij te maken en om een gecontroleerde 'herstart' te realiseren.

Aanpak

FME kan je helpen bij het optimaliseren van je processen. Na de intake doen we een assessment. Tijdens dit assessment

brengen we je huidige operationele processen en de afhankelijkheden in kaart en de belangrijkste kansen.

We maken een plan van aanpak op, waarin het optimale operationele proces wordt beschreven met verbeterpunten die direct te realiseren zijn. Deze zijn uitgewerkt in schaalbare scenario's.

1. Intake Urgentie en noodzaak	Max. 2 uur
2 Assessment Actuele operationele (en financiële) situatie Flow- en ketensituatie, gekwantificeerde potentie	1 dag
3. PvA optimale flow-efficiency Het optimale operationele proces, direct te realiseren Uitgewerkt in schaalbare scenario's	1 dag
4. Realisatie en opvolging Gestructureerd, snel, begeleid	Op aanvraag NTB

FME Kickstart Operations

Vraag ons naar de mogelijkheden voor jouw bedrijf! We denken graag mee over de beste aanpak voor jouw situatie.

Meer weten? Neem contact op met: Renze Blokland advies@fme.nl